

Neue Wege für Kommunen und ihre Bürger

Übernahme kommunaler Aufgaben mit dem Genossenschaftsmodell



Genossenschaften: Neue Chancen für Städte und Gemeinden

- Was sind Genossenschaften - was können Genossenschaften sein?
- Genossenschaften als Alternative?
- Genossenschaft als Modell für Win-Win-Situationen
- Was ist bei der Gründung von Genossenschaften zu beachten?

Was sind Genossenschaften – Was können Genossenschaften sein ?

- Genossenschaften sind private Unternehmen
- Genossenschaften sind Wirtschaftsunternehmen
- membership value statt shareholder value

Was sind Genossenschaften – Was können Genossenschaften sein ?

- Bündelung der Kräfte – Betroffene Beteiligen
- Selbsthilfe, Selbstverantwortung, Selbstverwaltung
- Genossenschaften als „private Vettern“ öffentlicher Einrichtungen

Genossenschaften als Alternative

- Erhaltung kommunaler Einrichtungen und Dienstleistungen
- Verkauf/Privatisierung an Investoren
- Public-Private-Partnership

Erhaltung von Einrichtungen, Leistungen, Infrastruktur

- Bündelung aller Kräfte in der Gemeinde/Region
- Betroffene Beteiligten
- Ehrenamt in der Genossenschaft
- Identifikation mit der Genossenschaft
- stabile und flexible Unternehmens- und Rechtsform

Hallenbad Nörten-Hardenberg eG



NaturErlebnisbad Luthe eG



Kosteneinsparung durch Eigenleistung

NaturErlebnisBad Lute eG

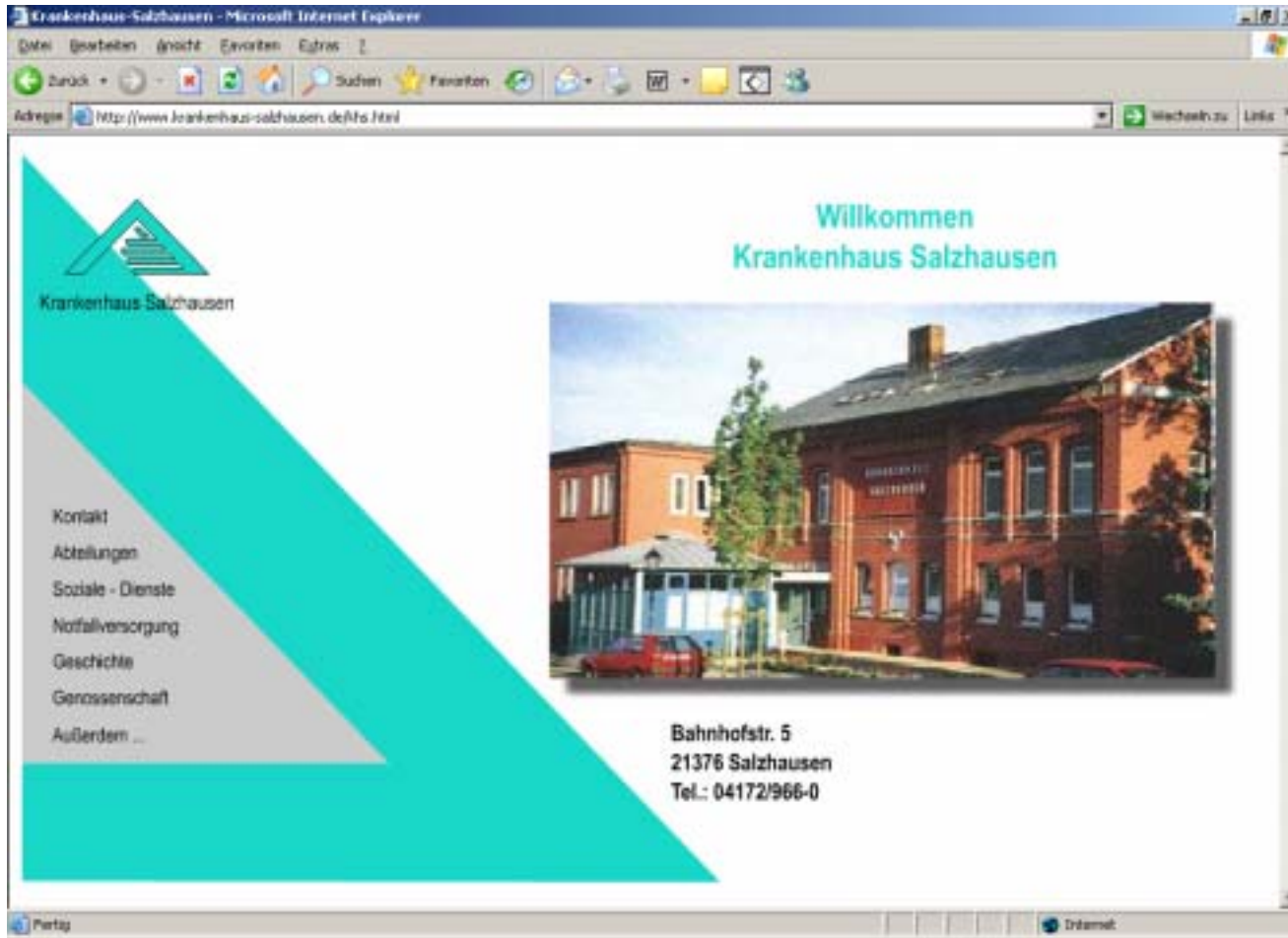
Eigentümer- und Betreibermodell

- 150.000 € Defizit p.a.
- Schließung 2004
- Sanierung/Umbau durch die Genossenschaft (500.000 €)
- Eröffnung in Genossenschaftsregie Mai 2006
- Kommunaler Zuschuss 50.000 € p.a.
- Zuschuss als Kreditsicherheit für finanzierende Banken

NaturErlebnisBad Luthe eG: Erfolgsfaktoren

- Bündelung aller Kräfte im Ort
- 800 Mitglieder
- 100 € Geschäftsanteil
- Eigenkapital 130.000 €
- attraktive Sanierung
- aktives Ehrenamt
- Reduzierung der laufenden Kosten
- innovative Finanzierungsmodelle

Krankenhaus Salzhausen eG



Genossenschaften als Alternative zu Investoren

- Privatisierung bei Erhaltung des öffentlichen Charakters
- nutzernah und nutzerbestimmt
- Förderung der Mitglieder = Berücksichtigung örtlicher Belange
- Schutz vor Spekulationen
- Wertschöpfung bleibt in der Region

Wassergenossenschaft Ellerhoop eG



Wassergenossenschaft Ellerhoop eG



Vorstand und Aufsichtsrat

Druckausgleichbehälter

Die Aquapumpen

Druckverlei

Quelle

Hermannbrunnen

Brunnenhaus

Bioenergiedorf Jühnde eG

- Bündelung der Kräfte
- Nahwärmenetz
- Stromerzeugung
- regionale Wertschöpfung



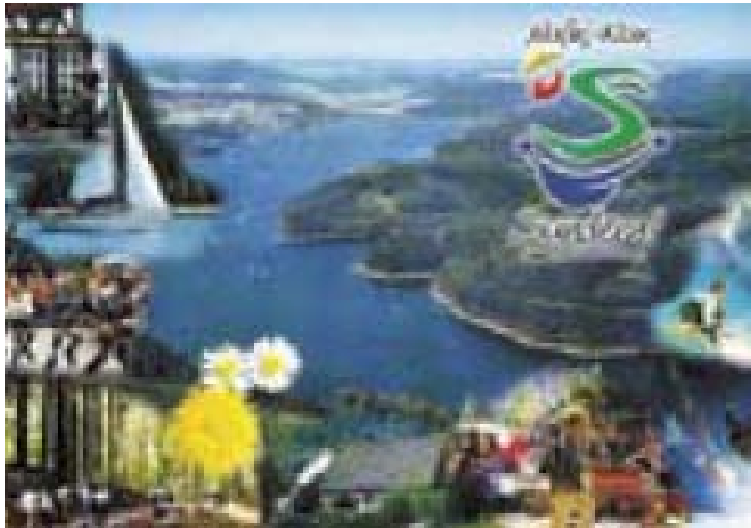
Genossenschaft als P-P-P Modell

- Beteiligung der örtlichen Unternehmen
- Kontinuität und Flexibilität
- Langfristigkeit

Genossenschaft als P-P-P Modell

- ÖPNV eG
- Bauhof eG
- Friedhof eG
- Stadtmarketing eG

Stadtmarketing Sundern eG



Stadtmarketing Sundern eG

- wirtschaftliche Wachstumspotenziale entwickeln und ausschöpfen
- Presse- und Medienarbeit
- Kontakt zu Meinungsbildnern
- Internetauftritt
- Fremdenverkehrsbüro
- Leitbild für die Stadt Sundern
- Events
- Branchenarbeitskreise

Stadtmarketing Sundern eG

- Exklusivleistungen für Mitglieder
- Gemeinschaftswerbung einzelner Branchen
- Seminare
- Bildungsangebote für Mitglieder
- Passanten- und Kundenbefragungen
- Vertretung der Mitglieder auf Messen
- Veranstaltungskalender
- Werbeberatungen

Genossenschaftliche Win-Win-Situation

- Mitglieder
 - Mitgliederförderung alleiniges Ziel
 - demokratisches Mitspracherecht
 - Attraktivität der Gemeinde für Bürger
 - Attraktivität der Gemeinde für Unternehmen (weiche Standortfaktoren)
- Städte- und Gemeinden
 - Erhaltung von Leistungen im öffentlichen Interesse
 - unmittelbare Berücksichtigung örtlicher Belange
 - Private Initiative gekoppelt mit Wahrung eines quasi öffentlichen Charakters
 - Schaffung von Sozialkapital

Genossenschaften erfolgreich gründen durch ...

- Bündelung der politischen Kräfte
- Klärung der politischen Potentiale
- Klärung der politischen Hemmnisse
- Überzeugung von der Idee der Genossenschaft

Genossenschaften erfolgreich gründen durch ...

- Entwicklung eines klaren und tragfähigen wirtschaftlichen Konzeptes
- Finanzierbarkeit von Investitionen
- Rentabilität des laufenden Betriebes
- steuerliche Gestaltung
- Identifikation zusätzlicher Potentiale
- Notwendigkeit kommunaler Zuschüsse
- Fördermöglichkeiten
- Personalplanung

Genossenschaften erfolgreich gründen durch ...

- Klärung der relevanten rechtlichen Fragen
- Übertragbarkeit der Aufgabe bzw. deren Durchführung
- erforderliche Genehmigungen
- erforderliche Verträge mit der Kommune
- Personalübertragung
- Frage der Gemeinnützigkeit
- Satzungsgestaltung

Weitere Informationen

www.geno-verband.de

www.neuegenossenschaften.de

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Dr. Andreas Eisen

Genossenschaftsverband Norddeutschland e.V.

andreas.eisen@geno-verband.de